

企业超前以科技应对金融危机的策略

王九云, 胡启超

(哈尔滨工业大学 经济与管理学院, 哈尔滨 150001)

摘 要: 综观相当多国家或地区应对金融危机的经验与教训及其发展趋势, 企业要想实现安全持续的有发展, 其中最重要的是应超前以科技应对目前还很难避免发生且最容易给企业造成负面影响的金融危机。企业选择确认并实施超前以科技应对金融危机的策略可能多种多样, 而绝对不可缺少的超前以科技应对金融危机的集成策略应包括: 超前培养以科技应对金融危机的研发人员并不断提高研发能力; 超前健全以科技应对金融危机的研发机构并善于选择科技创新方式; 超前增加以科技应对金融危机的投入并善于运用共享资源; 超前确立以科技应对金融危机的协调体制并善于有效协调; 超前完善以科技应对金融危机的调控机制并善于有效调控; 超前设计以科技应对金融危机的研发战略规划并善于有效实施; 超前构建以科技应对金融危机效果水平评价体系并善于适时评价等策略。

关键词: 企业; 科技应对; 金融危机

中图分类号: F831.59

文献标志码: A

文章编号: 1009-1971(2014)05-0136-05

综观发生在不同国家或地区, 特别是近年发生在美国的金融危机^[1], 虽然凡发生金融危机在当时或当期, 给相当多国家或地区经济社会发展带来严重负面影响的现象已经过去很长时间, 但金融危机还在继续给相应国家或地区中没有超前应对金融危机的企业造成负面影响的现象, 并没有因为发生金融危机时间成为过去而不再存在。继续综观世界相应国家或地区中企业应对金融危机的政策措施及其应对效果, 虽然很多企业应对金融危机的政策措施几乎都取得了相应的应对效果^[2], 但取得效果最明显的企业, 其突出的特点几乎都有很强的科技应对因素或几乎都与超前以科技应对金融危机有关^[3]。这表明, 如果说因多种原因的存在而导致的在相对短期内还很难避免金融危机的发生, 并最容易给没有超前以科技应对金融危机的企业造成负面影响^[4], 而企业要想基于避免金融危机负面影响, 其有效应对金融危机的

的方式方法可能多种多样^[5], 那相当多国家或地区的企业应对金融危机的经验与教训几乎都表明, 最关键或最重要或最有效的企业应对金融危机的方式方法应是超前以科技应对金融危机。综上, 对于中国企业来讲, 当基于避免受到金融危机负面影响而必然或必须选择超前以科技应对金融危机的策略时, 不仅必须善于超前选择并确立以科技应对金融危机的集成策略, 而且还必须善于将已经选择确立的以科技应对金融危机的集成策略有效实施。

一、企业超前以科技应对金融危机在意识与研发机构方面的策略

(一) 企业应超前增强以科技应对金融危机的意识并支撑以科技应对金融危机的实践

企业超前以科技应对金融危机与意识倾向有着十分密切的关系。这种关系的突出表现是, 企

收稿日期: 2014-06-14

作者简介: 王九云(1946—), 男, 黑龙江哈尔滨人, 教授, 博士生导师, 从事科技创新与知识产权研究; 胡启超(1990—), 男, 江西南昌人, 硕士研究生, 从事科技创新与知识产权研究。

• 136 •

业要想实施或实现超前以科技应对金融危机,不仅需要超前具有以科技应对金融危机的意识,更重要的是企业还要善于以已经具有或不断增强的超前以科技应对金融危机的意识支撑超前以科技应对金融危机的行为或实践活动。

对于企业来讲,虽然超前增强以科技应对金融危机意识并支撑以科技应对金融危机实践的方式方法可能多种多样,但其中最重要且绝对不可缺少的是:企业不仅应善于理论联系实际地了解发生金融危机的原因及其可能给企业造成的负面影响;善于认清发生金融危机给企业造成负面影响与超前以科技应对金融危机意识的关系;善于从金融危机给企业造成负面影响的经验教训中受到启示;而且还应善于以超前筹集的科技人财物等资源运用于超前以科技应对金融危机的科技活动行为;善于以超前制定的相应科技应对金融危机的政策法规及超前创新的科技应对金融危机的体制与机制,保障并促进超前以科技应对金融危机科技实践活动行为的有效开展。

在中国,企业避免金融危机的负面影响,应善于积极主动地超前增强以科技应对金融危机的意识,并以不断增强的超前以科技应对金融危机的意识支撑以科技应对金融危机的实践活动。但更重要的是,还应积极争取与企业有密切关系的其他有关方面如政府有关部门或高等院校和科研院所及其相关人员,也能以不断增强的以科技应对金融危机的意识支撑企业以科技应对金融危机的实践活动。这对于中国确保凡以科技应对金融危机的实践活动都能始终有超前并不断增强的以科技应对金融危机的意识支撑具有决定性作用。

(二)企业应超前健全以科技应对金融危机的研发机构并善于选择科技创新方式

企业超前以科技应对金融危机与研发机构的关系,不仅表现在企业如果没有比较健全的相应研发机构将很难实现超前以科技应对金融危机的目标,而且还表现在企业即使有了比较健全的研发机构,而相应研发机构的个体或整体研发能力不强,或相应研发机构本级或上级的研发组织管理能力或协调能力不强,也很难实现超前以科技应对金融危机的目标。其中,如果既不善于确定哪些研发事项应当选择自主创新方式或应当选择集成创新方式或应当选择引进消化吸收再创新方式,也不善于确定哪些研发事项应当选择技术联盟等协同创新或研发方式,那就更无法实现超前

以科技应对金融危机的目的了。

企业超前健全以科技应对金融危机的研发机构,既包括企业可对原有相应研发机构进行以科技应对金融危机为目标的适当调整,也包括企业应基于以科技应对金融危机为目标的新增或新设立相应的研发机构,更应包括企业超前适时建立健全以科技应对金融危机为目标的相应技术研究机构和相应技术产品的开发机构。

对于企业来讲,确保应具有善于选择基于超前以科技应对金融危机的科技创新方式的能力,不仅应善于超前确立选择不同以科技应对金融危机的科技创新方式的条件及程序,而且还应善于确保在实践中能够以超前确立的不同的以科技应对金融危机的科技创新方式的条件及程序选择到恰当的科技创新方式。而无论是超前健全以科技应对金融危机的研发机构,还是确保超前健全的以科技应对金融危机的研发机构能善于选择科技创新方式,几乎都应遵循从实际出发的原则和借鉴经验的原则及适应发展趋势的原则。

二、企业超前以科技应对金融危机在研发人员与投入方面的策略

(一)企业应超前培养以科技应对金融危机的研发人员并不断提高研发能力

企业超前以科技应对金融危机与研发人员之间的关系,不仅表现在企业如果没有相应规模且能承担研发任务的研发人员将很难实施超前以科技应对金融危机。如果不能超前培养以科技应对金融危机所需的研发人员,将很难形成具有相应规模的以科技应对金融危机的研发团队。而且还表现在企业即使有了相应规模研发人员或研发团队而不能与时俱进地不断提高研发人员或研发团队的研究能力,也很难实施超前以科技应对金融危机。这表明无论是超前培养以科技应对金融危机的研发人员,还是不断提高相应研发人员的研究能力,几乎都是企业超前以科技应对金融危机绝对不可缺少的应选策略。

企业超前培养以科技应对金融危机研发人员的方式方法多种多样,包括可继续坚持以相应高等院校为主超前培养高学历的以科技应对金融危机的研发人员,但企业如果能有针对性地选择与国内外相应高等院校联合超前培养高学历的以科技应对金融危机的研发人员可能更好。

企业超前提高以科技应对金融危机研发人员

研发能力的方式方法也多种多样,其中既可通过相应高等院校,也可通过有较强实力的科研院所或中介机构,对相应以科技应对金融危机的研发人员开展与时俱进的培训以便提高研发能力,但企业如果能够通过双选,即将通过选择产生的相应研发人员派遣到通过选择确定的相应国外高等院校或科研院所进行培训,将会更有利于不断提高相应研发人员以科技应对金融危机的能力。通过相应的实践活动超前培养以科技应对金融危机的研发人员并不断提高研发能力也是绝对不可缺少的策略选择。

(二)企业应超前增加以科技应对金融危机的投入并善于运用共享资源

企业超前以科技应对金融危机与投入的关系,不仅表现在企业如果没有相应规模的投入,包括科技人财物等方面的投入,将很难实现超前以科技应对金融危机,如果不能充分有效运用相应投入,或不能持续提高相应投入的利用率,也将很难实现超前以科技应对金融危机目的,而且还表现在企业如果不善于充分有效利用相应共享资源,包括科技资源等,那将更难实现超前以科技应对金融危机的目标。这表明企业无论是超前增加以科技应对金融危机的投入,还是超前确保善于运用共享资源,几乎都是企业超前以科技应对金融危机必须选择的策略。

企业不仅应善于独立超前增加以科技应对金融危机的投入,而且还应善于积极争取政府等有关方面基于承担社会责任的超前增加支持企业以科技应对金融危机的投入。

虽然确保企业善于运用共享资源的方式方法多种多样,而且在特定的条件下企业可以运用的共享资源也可能是多种多样的,但最重要的是企业应善于通过多种路径充分利用有关方面已经提供的相关信息资源。这既是企业借助外部可用资源充分发挥内部投入力量的最大效能,实现超前以科技应对金融危机目标的有效途径,也是企业基于承担社会责任避免共享资源被闲置或被浪费应当选择的策略。

三、企业超前以科技应对金融危机在体制与机制方面的策略

(一)企业应超前确立以科技应对金融危机的协调体制并善于有效协调

企业超前以科技应对金融危机与体制的关

系,不仅表现在企业如果没有相应的体制或没有相应的协调体制,将很难实现超前以科技应对金融危机,而且还表现在企业即使有了相应的体制或相应的协调体制,却不能对超前以科技应对金融危机的事项进行有效协调,也很难实现超前以科技应对金融危机的目标。这基本决定了企业无论是超前确立以科技应对金融危机的协调体制,还是确保相应的协调体制能有效协调超前以科技应对金融危机的事项,几乎都是超前以科技应对金融危机的应选策略。

企业超前确立以科技应对金融危机的协调体制,不仅包括应对正在承担管理或协调与超前以科技应对金融危机事项有关的管理或协调机构及其制度,通过适当地基于超前以科技应对金融危机为目标的调整和完善后予以确立,而且还应包括基于超前以科技应对金融危机需要而创新建立新的管理或协调机构及管理或协调制度。

企业确保超前确立的以科技应对金融危机的协调体制都能有效协调超前以科技应对金融危机事项的方法多种多样,但最重要的是企业应努力确保已经超前确立的以科技应对金融危机的管理或协调机构及其管理或协调制度,都能具有规范性的责权清晰、目标明确、程序科学、措施有力、操作性强等特点。

虽然企业应是超前确立以科技应对金融危机协调体制并善于有效协调与超前以科技应对金融危机诸多事项的重要主体,但还要积极争取政府等有关方面以相应政策支撑并促进企业超前以科技应对金融危机。如能积极争取到有相应政府等有关方面基于承担社会责任的善于有效协调与超前以科技应对金融危机有关的事项,那对中国超前确立以科技应对金融危机的协调体制是绝对必要的。

(二)企业应超前完善以科技应对金融危机的调控机制并善于有效调控

企业超前以科技应对金融危机与机制的关系,不仅表现在企业如果没有相应的机制或相应的机制不完善,将很难实现超前以科技应对金融危机,而且还表现在企业即使有相应的机制或相应的机制比较完善,但已有的相应机制不能有效对超前以科技应对金融危机活动事项进行有效调控,那将更难实现超前以科技应对金融危机的目标。这表明企业无论是超前完善以科技应对金融危机的调控机制,还是确保或促进以科技应对金

融危机事项的有效调控,几乎都是企业超前以科技应对金融危机的应选策略。

对于企业来讲,需要超前完善的以科技应对金融危机的调控机制可能多种多样,其中最重要的是应超前完善以科技应对金融危机的调控性激励机制和约束机制。仅就企业应超前完善的以科技应对金融危机的调控性激励机制而言,不仅应包括需明确规定对超前以科技应对金融危机做出重要贡献的所属单位或个人予以认定时的物质和精神方面的奖励,而且还应包括需明确规定可根据相应所属单位或个人在超前以科技应对金融危机过程中,其重要贡献成果对经济社会产生正向作用延续或持续时间予以跟踪性的物资奖励。仅就企业应超前完善的以科技应对金融危机的调控性约束机制而言,其中最重要的是应超前明确规定对有可能给超前以科技应对金融危机带来负面影响的行为以列举的形式予以限制。

企业确保超前完善的以科技应对金融危机的调控机制都能有效发挥调控作用的方法是多种多样的,其中最重要的是应适时对以科技应对金融危机的调控机制进行宣传,使所属单位或个人在了解和把握以科技应对金融危机的调控机制过程中受到鼓舞,并能积极投入到超前以科技应对金融危机的活动过程中。

四、企业超前以科技应对金融危机在战略规划与效果评价方面的策略

(一)企业应超前设计以科技应对金融危机的研发战略规划并善于有效实施

企业超前以科技应对金融危机与研发战略规划的关系,不仅表现在企业如果没有相应的研发战略规划或者虽然有相应的研发战略规划,但其研发战略规划并不科学,那将很难实现超前以科技应对金融危机的目标,而且还表现在企业即使有了比较科学的研发战略规划,但如果不组织实施或不善于有效实施,那将更难实现超前以科技应对金融危机的目标。这表明企业无论是超前设计以科技应对金融危机的研发战略规划,还是确保超前设计以科技应对金融危机的研发战略规划都能得到有效实施,几乎都是企业超前以科技应对金融危机很难回避的应选策略。

对于企业来讲,超前设计以科技应对金融危机的研发战略规划,由相应的决策机构选择最恰当的人员参与到超前设计以科技应对金融危机的

研发战略规划过程中非常重要,但最重要的是必须努力确保所超前设计的以科技应对金融危机的研发战略规划中应当包括的内容绝对不可缺少。仅就企业超前设计的以科技应对金融危机的研发战略规划中绝对不可缺少的内容而言,不仅应包括制定研发战略规划的以科技应对金融危机的背景与目的,而且还应包括所制定的研发战略规划中应实现的目标及为实现目标而应选择的战略措施和实施保障对策等。其中,研发战略规划中应实现的目标,必须包括以科技应对金融危机的近期和中长期应实现的定性目标和定量目标,如突破关键技术或核心技术的目标、取得自主知识产权特别是专利权的目标、专利技术转化为高新技术产品及其市场化的目标、高新技术产品产生经济效益和社会效益等目标。

企业确保善于有效实施超前设计的以科技应对金融危机的研发战略规划的方法多种多样,其中最重要的是应按时间进度将实施超前设计的以科技应对金融危机的研发战略规划中的任务,迅速落实到具体承担主体并定期检查验收以便促进有效实施。

(二)企业应超前构建以科技应对金融危机的效果水平评价体系并善于适时评价

仅就企业超前以科技应对金融危机与效果评价的关系而言,其最突出的表现是,如果企业想确认超前以科技应对金融危机的效果水平,则必须对超前以科技应对金融危机的效果水平进行科学评价,而要想对效果水平进行科学评价,则必须超前构建科学的以科技应对金融危机的效果水平评价体系并善于适时评价。这表明超前构建以科技应对金融危机的效果水平评价体系并善于适时评价,既是企业强化对超前以科技应对金融危机实践活动行为实施有效管理的应选策略,也是企业确保超前以科技应对金融危机目标得以实现的应选策略。

由于目前还没有或还很难形成统一的可供企业选用的对超前以科技应对金融危机的效果水平进行科学评价的评价体系,因此当企业基于对超前以科技应对金融危机的效果水平进行科学评价的需要,而结合实际探索构建超前以科技应对金融危机的效果水平评价体系时,其评价体系构成中不仅应超前确定评价主体与评价原则及评价指标构成与评价方法和评价标准并构建评价模型,而且还应超前指出已构建的超前以科技应对金融

危机的效果水平评价体系或评价模型的适用条件,以便企业定期或不定期地对超前以科技应对金融危机的效果水平进行科学评价。同时还应善于根据评价结果肯定成绩发现问题,并根据问题与研发战略规划目标,提出相应的实施对策,以便不断提高企业超前以科技应对金融危机的水平。

综观古今中外应对金融危机的经验教训及发展趋势,当企业必须选择超前以科技应对金融危机时,不仅还有很多其他具体策略可以或应当选择,而且就是已经选择确立的具体策略,也应根据变化了的情况而与时俱进地予以调整,以便通过集成性的超前以科技应对金融危机的策略,既能创造出可供非金融危机爆发时期选用,也能创造出可供金融危机爆发期间选用,且具有很强的市场竞争能力和盈利能力,特别是可增强企业贷款或还款能力的高新技术或高新技术产品。这既是企业确保超前以科技应对金融危机的诸多策略始终都能适应超前以科技应对金融危机的需要,也是企业确保超前以科技应对金融危机目标都能得以实现的需要。在中国,虽然相当多的企业都应了解研究并确立超前以科技应对金融危机的策略,并善于在实践中运用策略,但最重要的应是大中型企业,特别是如果没有超前应急准备就很难避免受到金融危机负面影响的大中型企业,如能

超前了解研究并确立超前以科技应对金融危机的策略,并善于在实践中有效运用策略,那将非常有利于中国企业确保当今特别是对未来,始终都能以超前正确的科技应对金融危机的策略面对诸如发生于美国的金融危机,并确保应对金融危机的有效性,同时以此确保中国经济社会安全且可持续地向前发展。

参考文献:

- [1] 卢海印, 苏星. 美国金融危机对我国实体经济的影响及应对[J]. 金融教学与研究, 2008, (6): 2-7.
- [2] 罗丹. 08 世界金融危机分析及我国企业应对策略[J]. 金融经济, 2008, (12): 27-28.
- [3] ZEIDAN R, RODRIGUES B. The Failure of Risk Management for Nonfinancial Companies in the Context of the Financial Crisis: Lessons from Aracruz Celulose and Hedging with Derivatives[J]. Applied Financial Economics, 2013, 23(1/3): 30-32.
- [4] CATHERINE L. Szpindor. Reacting to a Crisis: The Role of Planning and Technology in Crisis Communication[J]. Cutter IT Journal, 2011, 24(1): 4-8.
- [5] ROJKO K, LESJAK D, VEHOVAR V. Information Communication Technology Spending in (2008-) Economic Crisis [J]. Industrial Management & Data Systems, 2011, 111(3/4): 120-126.

Enterprise Strategies for Coping with the Financial Crisis by Technology in Advance

WANG Jiu-yun, HU Qi-chao

(School of Economics and Management, Harbin Institute of Technology, Harbin 150001, China)

Abstract: Given the experience and lessons from the financial crisis and its development trend, the most important to achieve safe and effective sustainable development is to cope with the financial crisis by technology in advance. The strategies that enterprises adopt for coping with the financial crisis by technology in advance may be various, but the following strategies must be included in advance: Training research and development staff and constantly improving Research and development capabilities, improving R&D institutions and abilities and choosing technological innovation mode, increasing investment and using the shared resources, establishing coordinated system and effective coordination, perfecting controlling mechanism and valid regulation, designing R&D strategies and implementing efficiently, establishing an effective evaluation system that can evaluate the effect of coping with the financial crisis by technology in advance, etc.

Key words: enterprise; technology; financial crisis

[责任编辑:王 春]